



# Verksamhets- berättelse

---

2021



## Platsen – som ger och tar plats!

**Jag ser den, jag betraktar den, jag har hört talas om den, jag tror om den!**

**Jag känner den, jag omfamnas av den, jag lever genom och i den, jag vet vad den är!**

Två perspektiv om samma plats, ett inifrån, ett utifrån. Kanske ett stations-samhälle som vuxit fram, just för att tåget stannade där, betraktat av den som både stiger av och stiger på vid stationen likväl som den som sitter kvar i vagnen och blickar ut genom fönstret. Kanske en förort som vuxit fram som ett svar på människors behov att hitta en funktionell bostad, betraktat av den som lever sitt liv där och befolkar det sociala livet likväl som den som forskar på den, skriver reportage om den och den som läser vad andra skrivit. En upplevd betraktelse av verkligheten och en uppfattad tolkning av densamma. Båda kan vara rätt men oavsett är det en subjektiv beskrivning. Men den som beskriver en plats utifrån har ett särskilt ansvar i sin beskrivning. Du ger den som inte känner platsen en uppfattning om den, de människor som befolkar den och det platsen betyder i samhället. En plats som är viktig för människor och som blir svartmålad skapar spänningar och konflikt. Det kan handla om samhällen, stadsdelar, religiösa monument och lokaler, föreningslokaler eller fritidsgården.

Platser har många ansikten och påverkas av de som använder den, de som pratar om den, de som älskar den, de som hatar den eller kanske de som förnekar den. Men platsen påverkar också i sig. Dess arkitektur, dess utformning, dess slutenhet eller öppenhet signalerar också till den som besöker den eller lever i den.

Därför blir stadsplanering också en fråga om vilka samhällen vi vill skapa, för vem och av vem. Det stora torget med monumentala byggnader där människan känner sin litenhet eller det mindre där byggnaderna inrymmer sociala platser där människor möts och känner styrka och trygghet. Det är också i det sistnämnda man upptäcker varandra och kan bli klokare tillsammans.

I en tid då demokratier hotas av auktoritära ledare uppstår alltid debatt kring vår motståndskraft. Viljan att kämpa för demokratin och varje människas frihet att kunna få fatta sina beslut, göra uttryck för sina åsikter och organisera sig utan risk för sitt liv är avgörande. Därför är vår skyldighet att vårda och utveckla den demokratiska värdekedjan fundamental. Respekten för andras åsikter, att ha öppenhet att låta sig påverkas av varandra och att tro på mötet skapar resistens mot stereotypa föreställningar och stigmatiseringar av varandra och av de platser vi befolkar.

För några veckor sedan rapporterades i media om läget för demokratin i världen. En lång rad undersökningar visar att läget för demokratin i världen har försämrats under de senaste 15 åren och att auktoritära krafter vinner mark. Man menar nu på att de framgångar för demokratin som skedde efter kalla kriget nu är som bortopade. Framst ser vi hur fria medier, civilsamhälle och rättssystem angrips och vi vet nu några veckor senare hur snabbt det kan gå. Rysslands invasion av en fri suverän demokratisk stat som Ukraina är ett övergrepp på så många sätt. En auktoritär regims övergrepp på ett land är också ett övergrepp på dess befolkning och dess rätt att välja sin egen framtid. Nu försöker Ryssland med våld tvinga ytterligare ett lands folk att sällas till skaran där två tredjedelar av jordens befolkning idag ingår, i ett ickedemokratiskt auktoritärt styre.

Mot detta står en stor del av världens demokratier nu upp enade som sällan skådats. Men framst det Ukrainska folket som under senare år steg för steg utvecklat sin demokrati, sitt rättsväsende men inte minst sitt civilsamhälle. Kampen för demokratin och för sitt lands rätt att själva bestämma är kraftfull. I detta måste vi själva se hur vi skapar grund hos alla som bor i Sverige att lika handfast försvara vår demokrati. Det börjar i vardagen, i sättet att bemöta varandra och att vilja varandra väl. Det börjar i mötet mellan människor, det börjar i att möta varandra, det börjar i var vi kan mötas.

***- Det börjar i platsen och vi som möts på den!***

***Jens Sjöström, ordförande***

## Verksamhetsberättelse LUCS 2021

Föreningen LUCS (Local Unesco Collaboration Sweden) eller ”Lokal Unesco-samverkan i Sverige” är i etableringsfasen efter perioder av projekt och uppbyggnad. Två år med Corona skulle kunna vara rubriken för LUCS liksom för alla andra verksamheter med uppdrag att arbeta för att förändra den sociala ojämlikheten i samhället. Trots begränsningar i möjligheten att träffas och ta inspiration av varandra har mycket av verksamheten flyttat ut på nätet. Det har inneburit nya möjligheter för LUCS. Fler har tagit del av olika diskussioner i spåren av boken ”Klokboken” som började spridas i början av året. Corona-effekter diskuterades i digitala cirklar. Intressant att där andra endast såg dystra tecken kunde andra fånga möjligheter att hitta nya samarbetspartners och finna utveckling av verksamheten.

Av de 15 punkter som LUCS styrelse formulerade i verksamhetsplanen 2021 genomfördes 11 vid årets slut. Föreningen blev genom utgivningen av ”Klokboken” tydligare som aktör. Det sammansatta nätverk som utgör föreningens medlemmar är en kreativ plattform för att forma innovationer som kan utveckla och stärka social hållbarhet i samhället. Mycket fokus ligger på segregerade miljöer där den socioekonomiska utmaningen är betydande. Kommuner möter detta alltmer med Trygghets- och Säkerhetsinsatser vilket har varit ett eftersatt område sedan den omfattande projektinsatsen från den nationella Storstadspolitikens dagar. LUCS arbetar för ett långsiktigt platsperspektiv där ökad tillit till såväl platser som samhället ger effekter på upplevelsen av trygghet. Med stöd från myndigheten DELMOS erhöll LUCS medel för att diskutera ”Kloka platser” där civilsamhällets roll och samspel med bostadsbolag och kommuner är i fokus. Med erfarenheter från stadsdelarna Årby i Eskilstuna och Fittja i Botkyrka kommer ett underlag tas fram som möjliggör utvecklandet av ett fördjupat perspektiv på det handlingsutrymme som finns lokalt för att stärka tillit och trygghet.

Det finns fler aktiviteter än projektet ”Kloka platser” som tagits under året vilket redovisas under rubriken Aktiviteter. En utveckling med tjänstemannaträffar och politikmöten utöver styrelsemöten har prövats och blivit en etablerad arbetsform. Arbetet med att forma en lokal struktur kring föreningens fyra kommunmedlemmar har påbörjats under året och det är en prioriterad del av LUCS fortsatta utveckling att vidga verksamheten på detta sätt och stärka medlemsnyttan.

Arbetet med att öppna LUCS för nya medlemmar blir ett prioriterat arbete för kansliet och alla medlemmar kommande år. Tillsammans utvecklar vi fler kunskapspiloter och aktiviteter kring våra medlemskommuner vid sidan av digitala möten kring teman i ”Klokboken” och ”Kloka platser”.

*Leif Magnusson, verksamhetsledare*

## Bakgrund LUCS

Unesco är FN:s organisation för utbildning, vetenskap, kultur och kommunikation. Unesco bildades 1945 i syfte att främja samarbete länder emellan och för att värna fred, säkerhet och mänskliga rättigheter. LUCS är ett unikt exempel i Nordeuropa som arbetar med delar av Unescos uppdrag på lokal nivå.

Verksamheten ska skapa ny kunskap och främja utbyte av erfarenheter som utvecklar samhällen som präglas av en etnisk och religiös blandad befolkning. LUCS bildades 2014 av Botkyrka, Eskilstuna och Malmö. Borlänge blev medlem med plats i den första styrelsen tillsammans med Rädda Barnen och Svenska Unescorådet. Under 2015 tillkom representanter för forskning och civilsamhälle i styrelsen. Av 14 ordinarie styrelseplatser var 10 besatta under året, varav ytterligare en är adjungerad som observatör. Därutöver tillkommer tre suppleanter från de bildande kommunerna.

2018 fattade Svenska Unescorådet beslut om en fortsättning för LUCS under 2019. Detta beslut innebar att föreningen övergick från center till förening enligt beslut i Unesco rörande villkoren för ett vidgat deltagande i Unescos namn. Den 4 oktober 2019 fattades beslut att LUCS fortsätter samarbetet med Svenska Unescorådet till 4 oktober 2023.

Utvecklingen av föreningen har gått *från projekt och uppbyggnadsfas till etableringsfas* som inleddes under 2019.

## LUCS Samhällsutmaningar

De samhällsutmaningar och mål som formulerats för LUCS utgår från en insikt hos bildarna att ingen aktör förmår själv lösa de samhällsutmaningar som hotar att relativisera FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och de efterföljande konventionerna. LUCS strävar efter att ge Unescos intentioner som säkerställer möjligheten att leva i mångfald en lokal vardagsutformning i politik och praktik.

**Unesco LUCS arbetar med att undersöka och hitta lösningar för två samhällsutmaningar:**

- Hur skapar vi en social jämlik och sammanhållande plats fritt från rasism och diskriminering?
- Hur utvecklar vi en interkulturell och interreligiös dialog i syfte att skapa ett hållbart lokalsamhälle?

Under 2021 diskuterades samhällsutmaningarna. LUCS ser fortsatt som sin uppgift att arbeta med att skapa en social jämlik och sammanhållande plats fritt från rasism och diskriminering. Diskussionen kan sammanfattas med att uppgiften behöver söka stöd i Agenda 2030 målen och tydliggöra än mer platsens betydelse för ett rättighetsbaserat arbete som bidrar till social hållbarhet. Den interkulturella och interreligiösa dimensionen aktiveras i *hur* kunskapspiloter genomförs och utgör en central framgångsfaktor för att kunna påverka samhällsutmaningarna. Beslut om omformuleringar av samhällsutmaningarna tas i föreningen kommande år.

## Vision

**LUCS vision:** Ett interkulturellt Sverige med mänskliga rättigheter i fokus.

Visionen för LUCS – Local Unesco Collaboration Sweden – är den gemensamma syn som bildarna har på behovet av en **ny kunskapsstruktur** för att hantera de utmaningar som mångfaldssamhället ställer på **lokal nivå**. Med lokal menas den kommunal- och regionpolitiska nivån.

Visionen innebär att kunskapsarbetet ska präglas av en **organisering i samverkan**. Varje kunskapsprojekt ska vara organiserat och politiskt förankrat med ett ansvarstagande där akademien och civilsamhället deltar på jämlika villkor i kunskapsarbetet. De lokala förhållandena ska vara tongivande i allt föreningen LUCS gör.



# Styrelsen

## Vid årsmötet 2021 valdes följande styrelse:

### Ledamöter:

- Jens Sjöström, Botkyrka, ordförande, Botkyrka
- Marie Svensson, Eskilstuna, viceordförande, Eskilstuna
- Mubarik Abdirahman, kassör, Malmö
- Cilla Rodin, Borlänge
- Paul Lappalainen, Stockholms universitet
- Cecilia Safaee, Futebol dá Forca
- Karin Borevi, Södertörns högskola
- Karin Heri, Malmö FF
- Linda Jonsson, Mälardalens högskola
- Bo Johansson, Botkyrkabyggen
- Johan Ekblad, Malmö mot Diskriminering  
(avsagt sig uppdraget hösten 2021)

### Suppleanter:

- Mats Einarsson, Botkyrka
- Maria Chergui, Eskilstuna
- Kodra Al Hir, Malmö

### Valberedning:

- Johanna Sjöwall (sammankallande), Lume Mehmeti (Botkyrka) och Rene Leon Rosales (Stockholms Universitet).

**LUCS revisorer** var under året Mats Blomgren, PWC och Donald Eriksson, Botkyrka kommun. Revisorssuppleanter från Malmö och Eskilstuna har varit vakanta.

Styrelsen har genomfört 6 styrelsemöten och ett årsmöte under året. Mötena har mestadels ägt rum digitalt. Möten: 3/2, 14/4, 2/6, 15/9, 27/10 och 1/12 (fysiskt).

Styrelseordförande och verksamhetsledaren har kontinuerliga avstämmningar och beredningar inför styrelsemötena och den löpande verksamheten.

## Organisation

LUCS kansli har bestått av tjänster som MKC tillhandahållit genom ett särskilt avtal med föreningen. Följande personer är engagerade i kanslifunktionen: Leif Magnusson, Mikael Morberg, Karin Bruce, Katrin Holmberg, samt Larisa Chernykh. Samtliga utom Karin Bruce utgör MKC:s uppdrag åt föreningen. Där ingår verksamhetsledning, verksamhetsinsatser gällande medlemskontakter, anordnande av aktiviteter samt stöd för pilotutveckling. Vidare sköter MKC kommunikationsarbetet med webb, trycksaker, nyhetsbrev och Facebook samt ekonomihantering med stöd till kassören. Föreningen har en anställd medlemskoordinator i Karin Bruce som arbetar med medlemsstöd, anordnande av medlemsaktiviteter, stöd till piloter och kommunikation.

Vid halvårsskiftet anställdes Maria Sundström som projektassistent för projektet Kloka platser på 50%. I projektet ökade Mikael Morbergs sitt engagemang i LUCS med 20% för projektledning i nämnda projekt.

Kansliet ger stöd till föreningens kassör i form av bokföring, redovisningar, utbetalningar och bokslut.

LUCS har ett eget kontorsrum i gamla huvudbyggnaden på Fittja gård som Botkyrka kommun tillhandahåller hyresfritt.

Varje medlemskommun avsätter 20 % tjänstetid till arbetet med LUCS. Denna tid används för kommunikation och förankring inom den egna kommunen, pilotarbete och koordinering med kansli och övrig verksamhet som kopplar till den egna kommunen. Denna organisering eftersträvar medlemsnytta och fördjupade medlemskontakter i all utåtriktad verksamhet och utveckling. Under året har möten med tjänstemännen skett i syfte att stärka det lokala LUCS arbetet. En träff med den politiskt valda representationen i styrelsen har ägt rum vid ett tillfälle.

## Aktiviteter

Styrelsen, vars möten huvudsakligen varit digitala, har under året diskuterat flera strategiska frågeställningar, inklusive om hur LUCS arbetar med och kommunicerar interkultur respektive jämlikhet, samt kriterier och urvalsprocess för LUCS-priset.

Kansliet har samordnat två möten med tjänstepersoner från kommunerna och ett möte med de politiska representanterna i styrelsen kring frågor som rör starkare lokal närvaro och aktiviteter i respektive medlemskommun. Föreningens olika aktiviteter presenteras på nästa sida.



## Klokbokcirkel

Under våren arrangerade föreningen en digital studiecirkel som tog avstamp i frågor om demokrati, interkulturellt förhållningssätt och långsiktigt arbete för social hållbarhet, som 2020 samlades i skriften ”Klokbok – om lokal Unesco-samverkan i Sverige”. Cirkeln arrangerades i samarbete med ABF Sverige.

Cirkeln bestod av fem träffar som hölls under mars – maj 2021. Sammanlagt deltog 29 personer, från Boden i norr till Eslöv i söder, med 12-17 personer som deltog aktivt i interaktiva samtal i varje möte.

Teman för respektive träff var (1) kunskapsutveckling, (2) platsfokus, (3) samverkan, (4) utmaningar, (5) gränser. Varje träff inleddes av två eller tre korta presentationer på temat från framför allt LUCS medlemmar.

**Cirkeln möttes av positiv respons från deltagarna. Bland kommentarerna om cirkeln återfanns exempelvis:**

- Har gett insikter och nya perspektiv, vilket varit särskilt viktigt i pandemitider
- Har fått se andra organisationer med andra ögon
- Det är skönt med ett forum där det går att diskutera och utveckla sina tankar.

Klokboken skickades under året också ut till kommunfullmäktigeledamöter i Botkyrka och Eskilstuna.

## Kunskapsprocess om coronapandemin

Den gemensamma kunskapsprocess LUCS-medlemmarna emellan som startade året innan fortsatte och avslutades under våren. Under åtta digitala träffar (fem under 2021) delades en mångfald av berättelser om upplevelser i Corona-pandemins spår. Årets träffar inleddes med presentationer av Edda Manga, Mångkulturellt Centrum (om MKCs forskning kring Coronapandemins effekter i norra Botkyrka), Karin Heri, MFF (om MFFs erfarenheter, lärdomar och aktiviteter med koppling till Coronapandemin), Helena Andersson Tsiamanis och Arja Leppänen (om erfarenheter från Hälsoinformatörers arbete i Eskilstuna med koppling till coronapandemin), och Karina Villacura, forskare vid Malmö universitet (om Delmosartikeln «Röster från Järva: covid-19, segregation och det vardagliga livet») med efterföljande samtal och reflektioner mellan samtliga deltagare, samt ett avslutande möte som reflekterade över hela kunskapsprocessen.

LUCS arrangerade även ett seminarium på tema ”Coronas socioekonomiska effekter - en fråga om hur vi bor?” under MR-dagarna i april, tillsammans med MKC och Botkyrka kommun.

## Kloka platser

Projektet ”Kloka platser” startade 2021 och pågår till våren 2022. Det genomförs i samarbete med medlemmarna Botkyrka kommun, Eskilstuna kommun, Botkyrkabyggen och Mångkulturellt centrum, med finansiellt stöd från Delmos. Samverkan i kunskapsutbytet sker även med ABF Botkyrka Salem och lokala föreningar och aktörer i Årby där Studieförbundet är den samordnande parten.

Projektet undersöker hur lokala aktörer kan samverka för gemensam platsutveckling, hur en plats genom lokalt arbete kan stärka den lokala stoltheten och tilliten, vilka som gör vad i ett område, med utgångspunkt i arbete och erfarenheter från Fittja i Botkyrka och Årby i Eskilstuna. Projektet innebär därmed också ett utbyte mellan dessa stadsdelar. Detta sker bland annat genom deltagande i lokala möten kring samverkan.

Under sommar och höst pågick ett kartläggnings-, nätverks- och kunskapsuppbyggnadsarbete med medverkan i många lokala aktiviteter i Fittja och deltagande i arrangemang som gjorts inom det Delmosfinansierade projekt som genomförs lokalt i Årby.

I december hölls ett medlemsmöte med fokus på projektet och ett studiebesök med ett trettiotal deltagare från Årby som besökte Fittja och träffade bla medarbetare från Biblioteket, The Good Talents, Changers, This is Alby. Studiebesöket innehöll också diskussioner om gemensamma utmaningar. Fortsatta träffar och studiebesök samt en digital studiecirkel kring frågor som rör plats-samverkan sker under våren 2022, då också en skrift som sammanfattar lärdomarna tas fram.

Projektet blev antaget som en kunskapspilot av LUCS styrelse i oktober.



## LUCS-priset

LUCS-priset för 2021 utannonserades i augusti och 9 nomineringar inkom. Styrelsen valde Bernardita Núñez till pristagare. Hon erhöll priset i en ceremoni i samband med styrelsemöte och medlemsmöte i december, med följande motivering:

*2021 års LUCS-pris går till Bernardita Núñez, verksamhetsledare på Terrafem, för hennes insatser för utsatta kvinnor, oavsett bakgrund.*

*Bernardita Núñez startade Sveriges första kvinnojour för kvinnor med utländsk härkomst, Terrafem, år 2000. Idag är hon verksamhetsledare för Terrafem, en ideell organisation som arbetar för kvinnors och flickors rätt att leva utan mäns våld och dominans. De bedriver idag bland annat jourtelefon, juristjour och skyddsboenden.*

*Bernardita Núñez arbetade tidigt med att få in ett interkulturellt perspektiv i arbetet med att stödja utsatta kvinnor. Terrafem startade i en tid då förståelsen för samspelet mellan olika diskrimineringsgrunder - intersektionalitet - var låg. Hon trotsade då motstånd från såväl politiker som tjänstepersoner och andra kvinnojouurer.*

*Genom sitt arbete har Bernardita Núñez bidragit till ett mer effektivt sätt att stödja utsatta kvinnor med utländsk härkomst i att bli mer delaktiga, motverka diskriminering och kunna påverka både sina egna liv och samhällsutvecklingen i stort. Ett arbete som har relevans långt utanför kvinnojouurers verksamhet.*

## Övriga uppdateringar om medlemmar och piloter

Föreningen valde in fyra nya medlemmar under 2021: Eskilstuna United, Tillammans är vi starka, Umis och ICC Sverige.

Styrelsen beslutade i april att certifiera piloten Interkulturellt flyktingmottagande (Botkyrka kommun) som LUCS-pilot.

Projektet ”Kloka platser” blev antaget som en kunskapspilot av styrelsen i oktober och blev då den första pilot som drivs av hela föreningen, inte en medlem.

I maj medverkade LUCS i ett seminarium om koppling mellan idrottsrörelsen och sociala frågor i områden där Superettan finns, med bostadsbolag och Superettan, arrangerat av MFF. Tidigare under våren hölls också en välbesökt presentation av Malmö Stad om piloten Grundskolefotboll mot rasism.

Två möten med politiker från Tyresö kommun ägde rum i januari där ordföranden och verksamhetsledaren deltog från LUCS.

## Kunskapspiloter

Målet är att varje medlem utmanar sin egen struktur. Genom att fokusera på en eller flera utmaningar skapas kunskapspiloter. Piloter utvecklas i sökandet efter en förnyad och mer hållbar praktik som stärker de utmaningar som uppstår i ett globalt präglat lokalsamhälle. **Grönmarkerade** är pågående och aktiva piloter. Här är status för alla anmälda piloter 2021:

MEDLEM	KUNSKAPSPILOT	STATUS
ABF-förbundet	Postkolonialt Forum	Avslutad
ABF-förbundet	Gör din röst hörd	Pågående
Botkyrka	<b>(1) Jämlikhetsdata som redskap i arbetet mot diskriminering</b>	Pågående
Botkyrka	(2) Antirykteskampanjen Botkyrka fördomsfritt	Certifierad
Botkyrka	(3) Interkulturellt flyktingmottagande	Avslutad
Botkyrka	<b>(4) Interkulturellt ledarskap i förskolan och skolan</b>	Pågående
Botkyrkabyggen	Boendekraft	Certifierad
Regionalt Cancercentrum Stockholm-Gotland	Jämlik cancerprevention	Certifierad
Eskilstuna	(1) Flyktingguide/Språkvän	Certifierad
Eskilstuna	(2) Interreligiös dialog i Eskilstuna	Avslutad
Everland Communications AB	Digital dialog	Avslutad
HFAB, Halmstad	Välkomstjobb	Certifierad
Malmö	Malmö stads arbete mot diskriminering	Certifierad
Malmö FF	<b>Grundskolefotboll mot rasism</b>	Pågående
Mångkulturellt centrum	Bilders makt	Avslutad
Rädda Barnen	<b>På Lika Villkor</b>	Pågående
Vårlyjus	Träffpunkt Syd/Etablerings- och resurscentrum	Certifierad

### **Sammanfattning:**

- Sju piloter är certifierade.
- Fem piloter är pågående
- Fem piloter är avslutade

Dessutom bedriver föreningen LUCS en egen kunskapspilot – **Kloka platser**.

## **Medlemmar**

Föreningen hade 24 medlemmar vid utgången av 2020.

Medlemmarna fördelas på följande kategorier:

- Kommuner: Borlänge, Botkyrka, Eskilstuna, Malmö
- Civilsamhälle: ABF, Rädda Barnen, SIOS (*Samarbetsorgan för etniska organisationer i Sverige*), Malmö FF, Futebol dá Forca, Mångkulturellt centrum, OPAD (*The Organization for Poverty Alleviation & Development*), Malmö mot Diskriminering, Sverige Tillsammans, UMIS, Eskilstuna United.
- Högskolor/forskning: Högskolan Dalarna, Mälardalens högskola, Södertörns högskola, Malmö Universitet.
- Företag: Botkyrkabyggen, HFAB Halmstad, Tunabyggen AB
- Regional aktör: Regionalt Cancercentrum Stockholm/Gotland
- Övrig: ICC Sverige (*Svenska nätverket för Interkulturella städer*)

## **Svenska Unescorådet**

Fanny Davidsson har haft rollen som Svenska Unescorådets observatör i styrelsen. Rollen som Svenska Unescorådet har i styrelsen är att fungera som observatör med yttranderätt på styrelsemötena.

Svenska Unescorådet beslutade 2019 om 4 års förlängning av avtalet mellan LUCS och rådet. I beslutet ges tillstånd att använda akronymen LUCS som står för Local Unesco Collaboration Sweden vilket ska användas i all kommunikation. På svenska: Lokal Unescosamverkan i Sverige. Ändringen genomfördes 2019 för att följa Unescos nya regler om namnanvändning inom Unesco.

## Kommunikation

Under 2020 arbetade kansliet fram en Klokbok som beskriver och sammanfattar verksamheten. Klokboken har spridits till medlemmarna och kommuner har spridit den till fullmäktigeledamöter och strategiska aktörer. Kansliet har med den som utgångspunkt uppdaterat webbsida och facebookside för att sprida information och kunskap om föreningens aktiviteter till LUCS medlemmar och allmänheten. Två digitala cirklar på tema Klokboken och coronaerfarenheter har inneburit mer kommunikation mellan medlemmarna och ökad digital synlighet.

## Underskrifter

Fittja Gård, 2022-03-16

Jens Sjöström, *ordförande*

Karin Borevi, *ledamot*

Marie Svensson, *vice ordförande*

Cecilia Safaee, *ledamot*

Cilla Rodhin, *ledamot*

Bo Johansson, *ledamot*

Mubarik Abdirahman, *kassör*

Linda Jonsson, *ledamot*

Paul Lappalainen, *ledamot*

Karin Heri, *ledamot*



Verksamhetsberättelse

2021